

社会福祉法人経営計画策定ゼミナール

開催趣旨

社会福祉法人において“経営”という概念が定着しつつあるが、変化の激しい今日の情勢動向において安定した経営活動を展開するためには、さらなる経営基盤強化が必要です。兵庫県社協では経営基盤強化のツールとして経営計画策定支援事業に取り組んでいますが、その1つのメニューとして、計画策定の手法を具体的に学ぶゼミナールを開催いたします。

ゼミナールは、全4回にわたる講義などを通じて、各法人において経営計画を策定するリーダーを養成することを目的としています。今後、経営計画策定をご検討されている法人、あるいは次代の経営を担う人材の育成を考えている法人におかれましては、本ゼミナールをぜひご活用ください。

主催

兵庫県社会福祉協議会、兵庫県社会福祉施設経営者協議会
(協力団体) 兵庫県社会福祉施設経営者協議会・青年協議会

日時・会場

<日時>

	日程	時間
第1回	平成24年8月28日(火)	13:30~17:00
第2回	平成24年10月4日(木)	10:30~17:00
第3回	平成24年11月22日(木)	10:30~16:00
第4回	平成24年12月20日(木)	10:30~16:00

※第1回終了後、会場付近で懇親会(費用は別途自己負担願います)を開催いたしますので、併せてご参加願います。

<会場>

兵庫県福祉センター2階 203会議室

対象・定員

県内社会福祉法人10法人(1法人あたり3名まで参加可能)

参加費

30,000円(テキスト代別)

使用テキスト

<兵庫県社会福祉協議会発行>

テキスト名	金額
社会福祉法人経営指針(2007年11月発行)	1,000円
社会福祉法人経営計画策定マニュアル【改訂版】(2012年3月発行)	1,000円
社会福祉法人経営の勘所(2009年5月発行)	1,500円

※上記テキストをお持ちでない方は、「参加申込書」によりお申込み願います。

プログラム

	プログラム	内容
第1回	<ul style="list-style-type: none"> ◆「社会福祉法人における経営計画策定の意義」(講義) ◆「経営理念の確認及びビジョンの設定について」(講義&ワーク) 	<ul style="list-style-type: none"> * 初めに「経営計画はなぜ必要か」について学んだ後、各法人の経営理念に基づいて、3年後のあるべき姿(ビジョン)の設定に取り組みます。
	◎各法人での課題レポートの作成	
第2回	<ul style="list-style-type: none"> ◆「法人の現状分析～SWOT分析～」(講義&ワーク) ◆「経営課題の抽出と経営戦略の策定」(講義&ワーク) 	<ul style="list-style-type: none"> * 現状分析の手法であるSWOT分析について学び、実際に法人内部(強み・弱み)及び外部(機会・脅威)の状況分析に取り組みます。 * 3年後のあるべき姿(ビジョン)と現状分析の結果とのギャップを明らかにし、経営課題を抽出します。その後、経営課題を克服するための方策(経営戦略)づくりに取り組みます。
	◎各法人での課題レポートの作成	
第3回	<ul style="list-style-type: none"> ◆「バランス・スコアカード(BSC)の活用」(講義) ◆「ビジョン達成に向けたストーリーづくり～戦略マップの作成～」 	<ul style="list-style-type: none"> * ビジョンを実現させていくための経営管理手法であるBSCについて学びます。 * BSCの策定作業に取り組む前に、「学習と成長」、「業務プロセス」、「顧客」、「財務」、「地域貢献」の5つの視点により、ビジョン達成までの道筋(ストーリー)の作成に取り組みます。
	◎各法人での課題レポートの作成	
第4回	<ul style="list-style-type: none"> ◆「BSCを活用した経営計画の作成」(ワーク) ◆「計画策定後の進捗管理について」(講義) ◆講師からの総括 	<ul style="list-style-type: none"> * 経営課題を克服するために、BSCを活用して経営戦略を具体的な行動計画にまで落とし込む作業に取り組みます。 * 最後に、計画策定後の組織内での共有や進捗管理の手法について学びます。

※各回の内容は、進捗状況によって変更する場合がありますので、予めご了承ください。

講師

當間 克雄(とうま かつお)氏
 <兵庫県立大学 経営学部 教授>

申込方法

別紙の参加申込書に必要事項をご記入の上、7月27日(金)までに下記事務局へお申し込みください。

- * FAXでお申込みの場合は、必ずお電話にて到着確認をお願いいたします。郵送でのお申込みの場合には、控えを残してください。
- * 参加通知は発行いたしません。申込受付は先着順とさせていただきますので、定員超過等によりお断りさせていただく場合がございますことを予めご了承ください。

テキストの申込について

ゼミナールに使用するテキストの購入を希望される方は、別紙の参加申込書によりお申込みください。第1回目の当日に受付にてお渡しいたします。

参加費等の振込について

参加申込書の送付後、7月31日(火)までに、下記銀行口座に参加費・テキスト代をお振込みください。

<参加費等振込口座>

但馬銀行 上筒井支店 普通 7101639

福) 兵庫県社会福祉協議会 福祉事業部 会長 武田 政義

個人情報の取扱いについて

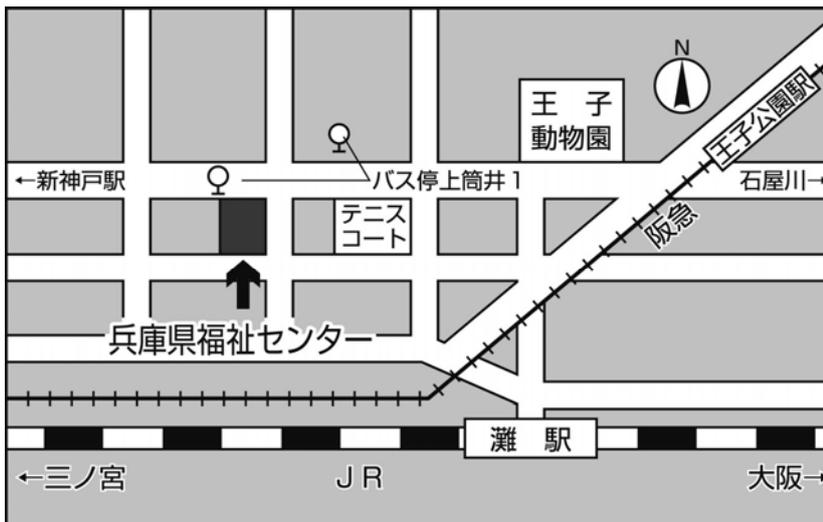
兵庫県社会福祉協議会は、参加申込書に記載された個人情報について、参加者の皆様との連絡調整や受講者名簿の作成など必要な範囲内でのみ利用させていただくこととし、無断で第三者に提供することはありません。

連絡・申込先

兵庫県社会福祉協議会 福祉事業部 (担当: 岡地・戸田)

〒651-0062 神戸市中央区坂口通2-1-1 TEL: 078-242-4635 (直通) FAX: 078-271-3882

会場アクセス



JR線

灘駅から徒歩約10分

阪急電車

王子公園駅から徒歩約10分

神戸市バス

上筒井1丁目バス停下車すぐ

* 福祉センター南側の無料駐車場は台数が限られております。満車の場合は、センター近隣の有料駐車場をご利用ください。

社会福祉法人経営計画策定ゼミナール 参加申込書

【参加申込】

法人名		担当者	
施設名		施設種別	
経営協	会員 ・ 非会員		
住所	〒		
T E L		F A X	
参加者氏名		役職名	備考
1			
2			
3			

【テキスト申込】

社会福祉法人経営指針 (1,000円)	社会福祉法人経営計画策定マニュアル【改訂版】(1,000円)	社会福祉法人経営の勘所 (1,500円)
冊	冊	冊

※申し込みされたテキストは、ゼミナール第1回目に受付にてお渡しいたします。

【参加費等の振込額】

参加費 (1法人 30,000円)	テキスト代	合計金額
円	円	円