

令和2年度 経営計画策定リーダー養成ゼミナール

社会福祉法人を取り巻く環境が大きく変化している中、安定した経営活動を展開していくためには、これらの変化にしっかり対応できる経営基盤の確立が必要です。そして、そのためには中期的な経営計画を策定・実行していくことが有効であると考えます。そこで今年度も、兵庫県社協が作成した「社会福祉法人経営計画策定ワークブック」をテキストとし、各法人において経営計画を策定するリーダーを養成するためのゼミナールを開催します。

◆日 時

	日 程	時間(予定)
第1回	令和2年9月17日(木)	13:30～17:00
第2回	令和2年10月15日(木)	13:30～16:00
第3回	令和2年11月19日(木)	13:30～16:00
第4回	令和2年12月17日(木)	13:30～16:00
第5回	令和3年2月4日(木)	13:30～16:00

◆講 師 當間 克雄(とうま かつお) 氏 <兵庫県立大学大学院 経営研究科 教授>

◆プログラム 別紙のとおり

◆会 場 今年度は、新型コロナウイルス感染症の感染予防のため、原則としてWEBによる開催を予定しています。その際は、3密(密閉・密集・密接)の回避等にご留意いただき、ご参加いただきますようお願い申し上げます。詳細は参加決定後にご連絡いたします。
なお、参加法人が少ない場合は、例年同様、皆様にお集まりいただき神戸市内の会場で開催する場合がありますので、ご了承願います。

◆対 象 ・経営計画策定を検討されている社会福祉法人
・次代の経営を担う人材の育成を考えている社会福祉法人
※ なお、すでに経営計画を策定済みの法人も参加いただけます。

◆定 員 約10法人 (1法人あたり、上限3名)
※ 原則、1法人あたり2名以上で、同じ方(中間マネージャー層等)が全5回通して参加いただくようお願いします。なお、業務の都合で同じ方の参加が難しい場合は、代理の方が参加いただくようお願いいたします。
また、WEBではなく皆様にお集まりいただき神戸市内の会場で開催する場合、1法人あたりの上限人数を少なくさせていただく場合があります。

◆参加費

区 分	金額
兵庫県青年協議会会員が在籍する法人／ 全国社会福祉法人経営青年会会員が在籍する法人	30,000 円 (1 法人あたり)
兵庫県青年協議会・全国社会福祉法人経営青年会 非会員	60,000 円 (1 法人あたり)

◆使用テキスト

テキスト名	金額
社会福祉法人経営計画策定ワークブック (兵庫県社会福祉協議会 2018 年 8 月発行)	1,320 円 (税込)

※ 使用するテキストは、平成 24 年 3 月に発行された緑色の冊子「社会福祉法人経営計画策定マニュアル【改訂版】」とは異なるものです。参加される方で、お持ちでない場合はご購入（1 人 1 冊）をお願いしております。

なお、テキストは第 1 回までにお手元にお届けいたします。（皆様にお集まりいただき神戸市内で開催する場合は、第 1 回の受付時にお渡しいたします。）

◆申込方法

別紙「参加申込書」に必要事項をご記入の上、法人概要が記載されているもの（パンフレット等の資料）と併せて以下の「申込み先」に F A X でお申込みください。

◆参加決定

受付は先着順とし、定員になり次第締め切ります。なお、参加決定法人には事務局から連絡をいたしますので、連絡がございましたら、参加費及びテキスト代をお振込み願います。（振込手数料は、各法人でのご負担をお願いいたします。）

◆申込締切

令和 2 年 8 月 27 日 (木)

◆申込み先

兵庫県社会福祉法人経営者協議会・青年協議会 事務局

TEL : 078-242-4635 / FAX : 078-251-5678

◆プログラム

	プログラム	内容
第1回	<p>◆「社会福祉法人における経営計画策定の意義」(講義)</p> <p>◆「経営理念の確認及びビジョンの設定について」(講義&ワーク)</p>	<p>*初めに「経営計画はなぜ必要か」について学んだ後、各法人の経営理念に基づいて、3年後のあるべき姿(ビジョン)の設定に取り組みます。</p>
	◎各法人での課題レポートの作成	
第2回	<p>◆「法人の現状分析～SWOT分析～」(講義&ワーク)</p> <p>◆「経営課題の抽出と経営戦略の策定」(講義&ワーク)</p>	<p>*現状分析の手法であるSWOT分析について学び、実際に法人内部(強み・弱み)及び外部(機会・脅威)の状況分析に取り組みます。</p> <p>*3年後のあるべき姿(ビジョン)と現状分析の結果とのギャップを明らかにし、経営課題を抽出します。その後、経営課題を克服するための方策(経営戦略)づくりに取り組みます。</p>
	◎各法人での課題レポートの作成	
第3回	<p>◆「バランス・スコアカード(BSC)の活用」(講義)</p> <p>◆「ビジョン実現に向けたストーリーづくり～戦略マップの策定～」</p>	<p>*ビジョンを実現させていくための経営管理手法であるBSCについて学びます。</p> <p>*BSCの策定作業に取り組む前に、「学習と成長」、「業務プロセス」、「顧客」、「財務」、「地域公益」の5つの視点により、ビジョン達成までの道筋(ストーリー)の作成に取り組みます。</p>
	◎各法人での課題レポートの作成	
第4回	◆「BSCを活用した経営計画の作成」(ワーク)	*経営課題を克服するために、BSCを活用して経営戦略を具体的な行動計画にまで落とし込む作業に取り組みます。
	◎各法人での課題レポートの作成	
第5回	<p>◆「計画策定後の進捗管理について」(講義)</p> <p>◆講師からの総括</p>	*最後に、計画策定後の組織内での共有や進捗管理の手法について学びます。

※各回の内容は、進捗状況によって変更する場合がありますので、予めご了承ください。

兵庫県社会福祉法人経営者協議会・青年協議会

令和2年度 経営計画策定リーダー養成ゼミナール参加申込書

青年協事務局は本申込書に記載された個人情報について、参加者との間の連絡に利用させていただくほか、本定例研究会に必要な範囲内で利用させていただきます。

【参加申込】

法人名		担当者	
施設名		施設種別	
青年協	会員 ・ 非会員		
住所	〒		
TEL		FAX	
参加者氏名		役職名	備考
1			
2			
3			
4			
5			

※ 法人概要が記載されている資料を一緒にご送付ください。(コピー可)

【参加費等の振込額】

参加費 (A)	テキスト代 (B)	合計金額 (A+B)
青年協議会 会員 @30,000	@1,320 (税込) × () 人	
” 非会員 @60,000		
_____ 円	_____ 円	_____ 円

送信先FAX番号 078-251-5678