

# 経営計画で組織風土を変えよう！

～改めて考える、その意義と効果～

## ◆趣 旨

法人経営における経営計画の重要性が謳われて久しいですが、今一步、策定に踏み出せていない法人も多いのではないのでしょうか。

今回の研究会は、その“第一歩”が踏み出せるよう、社会福祉法人を取り巻く経営環境の確認、さらに実際に経営計画を導入した法人からの実践発表を踏まえ、経営計画の意義と効果を考えていきます。

経営計画の策定は、組織風土を変える機会になります。次代の法人経営を担う若手経営者の皆様はもちろん、経営計画策定を今後検討されている法人におかれましても、経営計画導入の一助となるような内容ですので、この機会にぜひご参加ください。

◆日 時 平成25年9月27日(金) 13:30～16:45

◆会 場 兵庫県福祉センター1階 多目的ホール

◆対 象 ・兵庫県青年協議会 会員  
・全国社会福祉法人経営青年会 会員  
・経営計画を未策定の法人関係者、その他関心のある方

◆定 員 70名 ※定員になり次第締め切ります

◆参加費 兵庫県青年協議会 会員：無料  
〃 非会員：お一人3,000円  
交流会参加費：お一人4,000円

※交流会の参加費は会員、非会員を問わず、参加される方はご負担ください。(当日のキャンセルはお受けできませんので、ご了承ください。)

※研究会のキャンセルは、資料の送付に替えさせていただきますのでご了承ください。

※参加費・交流会参加費は、下記の指定口座に事前に振り込んでください(振込手数料は各自でご負担願います)。

但馬銀行 上筒井支店 普通預金 1118618

兵庫県社会福祉法人経営者協議会 青年協議会 代表 梅野 高明

◆申込方法 別紙「参加申込書」に必要事項をご記入のうえ、下記までFAXにてお申込みください。

◆申込締切 平成25年9月17日(火)

◆申込み・問合せ先

兵庫県社会福祉法人経営者協議会・青年協議会 事務局(担当：岡地、廣瀬)  
TEL：078-242-4635 / FAX：078-271-3882

◆プログラム

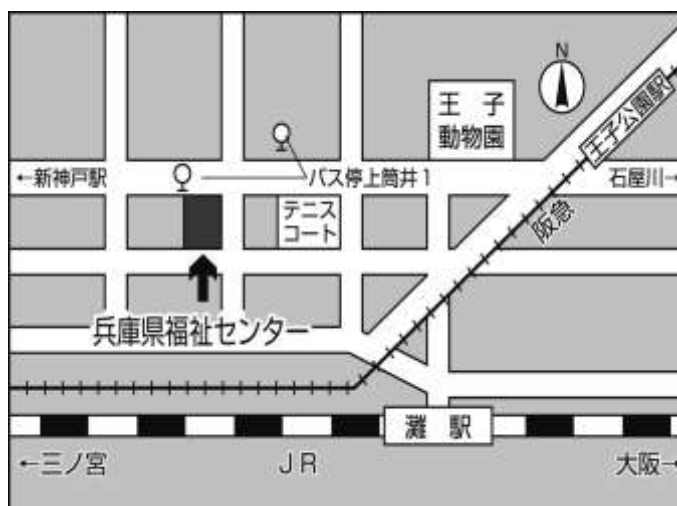
時間	内容
13:30～	開会・オリエンテーション (受付 13:00～)
13:40～ (80分)	<p><b>講義 「社会福祉法人における経営の“営み”」</b></p> <p>&lt;講師&gt; 全国経営協経営対策委員会副委員長 谷村 誠氏 (兵庫県経営協副会長、社会福祉法人みかり会理事長)</p> <p>まずはこれからの社会福祉法人経営について考えます。社会福祉法人は地域の福祉ニーズに対応しうる公益法人と言われていますが、その役割・使命を果たしていないとの批判が相次いでいます。このような逆風のなか、私たち次代を担う若手経営者が考えるべき法人経営の視点、さらに経営計画等の有効かつ具体的な手法について学びます。</p>
15:00～	休憩
15:15～ (90分)	<p><b>実践発表・意見交換</b></p> <p>「経営計画で組織風土を変えよう！～改めて考える、その意義と効果～」</p> <p>&lt;実践発表&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○社会福祉法人あそう 法人本部総務課長 (高齢) 足立 崇宏氏</li> <li>○社会福祉法人愛児会 ほそだ保育園 副園長 (保育) 井塚 啓文氏</li> </ul> <p>&lt;進行・解説&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○兵庫県立大学経営学部教授 當間 克雄氏</li> </ul> <p>&lt;コメンテーター&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○谷村 誠氏</li> </ul> <p>講義を踏まえ、経営計画を既に導入した法人からの実践発表も題材にしながら、経営計画の意義を確認します。また、経営計画が経営上の課題を解決する“万能薬”ではありませんが、策定プロセスを通じた職員育成、組織風土の変革等、法人経営上での様々な効果についても整理していきます。</p>
16:45	閉会
18:00	<p><b>交流会</b> (2時間程度。三宮近辺で行います。)</p> <p>講師、パネリストにご参加いただき、研究会の時間内では聞けなかった情報や参加者相互での交流を図る機会とします。ぜひともご参加ください。</p>

◆会場案内

兵庫県福祉センター  
(神戸市中央区坂口通 2-1-1)

**アクセス**

- \* JR灘駅、阪急王子公園駅より徒歩 10分
- \* 神戸市バス「上筒井1丁目」バス停下車すぐ
- ※福祉センター南側の無料駐車場は台数が限られております。満車の場合は、センター近隣の有料駐車場をご利用ください。



**兵庫県社会福祉法人経営者協議会・青年協議会**  
**平成25年度 定例研究会(第1回) 参加申込書**

日時:平成25年9月27日(金) 13時30分より  
 会場:兵庫県福祉センター1階 多目的ホール

青年協事務局は本申込書に記載された個人情報について、参加者との間の連絡に利用させていただくほか、本定例研究会に必要な範囲内で利用させていただきます。

法人名			
施設名			
所在地	〒		
電話番号		FAX番号	

参加者氏名・役職	交流会	会員区分(1~5のいずれかに○を記入)
フリガナ ..... (役職: )	参加 ・ 不参加	1. 兵庫県青年協会員 2. 全国社会福祉法人経営青年会会員 3. 1もしくは2の会員所属法人・施設の職員 4. 経営協会員 5. その他(1~4以外)
フリガナ ..... (役職: )	参加 ・ 不参加	1. 兵庫県青年協会員 2. 全国社会福祉法人経営青年会会員 3. 1もしくは2の会員所属法人・施設の職員 4. 経営協会員 5. その他(1~4以外)
フリガナ ..... (役職: )	参加 ・ 不参加	1. 兵庫県青年協会員 2. 全国社会福祉法人経営青年会会員 3. 1もしくは2の会員所属法人・施設の職員 4. 経営協会員 5. その他(1~4以外)
<連絡事項>		

**送信先FAX番号 078-271-3882**